



Marco Ciancaglini

Numero di telefono: (+39) 00 (Cellulare) | **Indirizzo e-mail:** m.ciancaglini@provincia.pistoia.it |

Indirizzo: Italia (.)

PRINCIPALI QUALIFICHE PROFESSIONALI E FORMATIVE

Principali qualifiche

- **Segretario generale di enti locali (attualmente segretario generale della Provincia di Pistoia) e Unioni di Comuni**, primo classificato nazionale al concorso di ammissione COA IV, punteggio: 100/100)
- **Funzioni dirigenziali aggiuntive** tra cui il coordinamento del PNRR.
- **Avvocato**.
- **Dottore di ricerca** in Diritto pubblico, urbanistico e dell'ambiente.
- **Professore universitario a contratto** di Diritto pubblico (Università di Firenze).
- **Project Manager** abilitato.
- Componente di **Nuclei di valutazione** di enti locali (Comune di Pistoia).
- Perfezionato in **Dirigente apicale degli enti locali** (Università Bocconi), **Public Speaking e sviluppo delle capacità relazionali** (Il Sole 24 Ore Business School), **Urbanistica partecipata**.

Le referenze rispetto alle competenze possedute sono indicate in fondo a questo CV.

ESPERIENZA LAVORATIVA

2013 – ATTUALE

SEGRETARIO GENERALE

Primo classificato al corso-concorso nazionale di accesso COAIV, punteggio: 100/100.

Incarico attuale

Provincia di Pistoia (288.000 abitanti).

Incarichi precedenti

Comuni di Cascina (class. IB) e Montopoli Val d'Arno (56.000 abitanti). Oltre alla funzioni di segretario generale mi sono occupato in particolare di:

- analisi e modifica del funzionigramma e della macrostruttura dell'ente;
- coordinamento del PNRR (30 milioni di euro di investimento);

Comune di Capannori (class. IB, 45.000 abitanti, 250 dipendenti, 6 posizioni dirigenziali, 25 posizioni di elevata qualificazione).

Oltre alla funzioni istituzionali di segretario generale, mi sono occupato di:

- programmazione strategica e gestione operativa, tra cui l'implementazione del PIAO e la costruzione di un sistema di controlli interni;
- coordinamento del PNRR (30 milioni di euro di investimenti);
- modifica della macrostruttura dell'ente;
- transizione al digitale;
- nuovi processi di selezione, gestione e formazione del **personale** (il Comune in due anni ha rinnovato il 25% della dotazione organica).

Comune di Sesto San Giovanni (class. IB, 530 dipendenti, 5 dirigenti, 8 alte specializzazioni, 17 posizioni di elevata qualificazione).

Ho svolto la funzione in pendenza del predissesto, sino all'uscita da tale condizione. Mi sono occupato in particolare di:

- riorganizzazione dei servizi nell'ambito del predissesto;
- contrattazione decentrata e di rapporti coi sindacati;
- pianificazione urbanistica nell'ambito della lottizzazione delle aree Falk (zona industriale dismessa più grande in Europa, 3,5 miliardi di euro di investimenti da parte di fondi patrimoniali internazionali, 1,5 milioni di mq di immobili a servizi e residenza);
- avvio dell'organizzazione del PNRR.

Ho gestito la funzione di segretario generale e dirigente del Comune di Capannori e di Sesto San Giovanni anche in contemporanea, per 6 mesi, con direzione generale complessiva di circa 750 dipendenti.

Comune di Lastra a Signa (20.000 abitanti, 100 dipendenti) in convenzione con il Comune di Chianni.

Comune di Sovicille (10.000 abitanti, 80 dipendenti).

Comune di Montescudaio e per reggenza, anche per periodi biennali, dei Comuni di: Gaiole in Chianti, Collesalveti, Bagnone, Zeri, Comano, Marradi.

2013 – ATTUALE

FUNZIONI DIRIGENZIALI AGGIUNTIVE COME SEGRETARIO GENERALE

Presso il **Comune di Cascina**, dirigente del servizio:

- coordinamento PNRR (35 milioni di euro);
- programmazione;
- affari generali.

Incarichi precedenti

Presso il **Comune di Capannori**, dirigente del servizio:

- ufficio di coordinamento del PNRR (35 milioni di euro);
- direzione operativa programmazione;
- EGOV e CED;
- legale, gare e contratti;
- personale, presidente della delegazione trattante di parte pubblica;
- società partecipate;
- responsabile della transizione al digitale.

Comune di Sesto San Giovanni, dirigente di due delle tre macro aree di coordinamento dei servizi (risorse; servizi al cittadino) e dirigente, con responsabilità diretta di oltre 200 dipendenti, dei servizi:

- affari generali;
- polizia municipale;
- gare e avvocatura;
- personale, unico componente della delegazione trattante di parte pubblica;
- servizio socio educativo;
- servizio demografico;
- cultura;
- responsabile della transizione al digitale.

In altri Comuni, responsabile del **servizio finanziario** e dei servizi: affari generali, personale, servizi demografici, CED, sociale e SUAP; responsabile della transizione digitale.

Garante della partecipazione nei procedimenti di governo del territorio (piano regolatore generale/piano strutturale, regolamento edilizio/regolamento urbanistico, varianti).

2015 – 2021

SEGRETARIO GENERALE DI UNIONI DI COMUNI

Segretario generale dell'Unione dei Comuni dei Colli marittimi pisani (PI), prima Unione toscana a gestire **tutte le funzioni e i servizi** dei Comuni.

Ho diretto il trasferimento di tutte le funzioni e i servizi dai 5 Comuni all'Unione, primo caso in Toscana di gestione associata integrale. Mi sono occupato di organizzare quasi da zero un nuovo ente, composto da tutti i dipendenti trasferiti dai Comuni, e di coordinare 15 amministratori, tra sindaci e assessori dei Comuni, elaborando modelli di consultazione decisionale degli assessori comunali.

Segretario generale dell'Unione dei Comuni della Val di Merse (SI), composta 4 comuni per circa 20.000 abitanti.

Ho gestito i rapporti tra i 4 Comuni, in una fase di modifica delle funzioni trasferite all'Unione, e l'assetto del personale, sottoposto a contratti collettivi nazionali diversi per le funzioni svolte dall'Unione.

2008 – ATTUALE

PROFESSORE UNIVERSITARIO A CONTRATTO E DOCENTE PRESSO LA SCUOLA MARESCIALLI DEI CARABINIERI UNIVERSITÀ DI FIRENZE, DI CASSINO E DEL LAZIO MERIDIONALE, DI PISA

Professore a contratto dal 2008, attualmente di **"Legislazione scolastica", Università di Firenze.**

Dal 2021 al 2024 ho tenuto lezioni in materia di **Diritto degli enti locali** presso la **Libera Università di Bolzano.**

In precedenza:

- Docente di **Diritto pubblico** per 4 anni accademici presso la **Scuola Marescialli e Brigadieri dei Carabinieri**, in convenzione con l'Università di Firenze;

- Docente di **Diritto pubblico, Diritto degli enti locali, Finanza di progetto**, Diritto pubblico del turismo e Legislazione scolastica presso le Università di Firenze, Pisa e Cassino e del Lazio meridionale.

Ho tenuto corsi presso Anci Toscana e Piemonte in materia organizzazione degli enti locali e privacy. Svolgo regolarmente corsi per i dipendenti dei Comuni sulla redazione di atti, contratti pubblici, prevenzione della corruzione, trasparenza.

2014 – ATTUALE

ORGANISMO INDIPENDENTE DI VALUTAZIONE. PRESIDENTE E COMPONENTE

Iscritto nell'elenco nazionale degli **Organismi indipendenti di valutazione nella fascia più elevata (3)**.

Componente del:

- **Nucleo di valutazione del Comune di Pistoia** (800 dipendenti e 11 dirigenti; dall'ottobre 2022);
- **Comune di Pescaglia**, organo monocratico (dall'ottobre 2022).

Incarichi precedenti:

- **Comune di Sesto San Giovanni** (80.000 abitanti): presidente del Nucleo di valutazione;
- **Comune di Viareggio** (64.000 abitanti): componente dell'OIV (2015-2018), con durata triennale; funzione svolta in pendenza della stato di dissesto;
- **Comune di Lastra a Signa** (20.000 abitanti): presidente del NdV (2019-2021);
- Unione dei Comuni della Val di Merse (20.000 abitanti): presidente del NdV (2017-2019);
- Comune di Castellina marittima: presidente del NdV monocratico (2015-2016).

2014 – 2022

INCARICHI DI CONSULENZA

Ordine degli Ingegneri della Provincia di Lucca: consulenza per organizzare il sistema di acquisti e di prevenzione della corruzione e trasparenza (2021-2022).

Comune di Riparbella: analisi e redazione del programma triennale di fabbisogno di personale, con ricostruzione della spesa di personale e delle capacità assunzionali maturate negli ultimi cinque anni (2017).

UNCEN Toscana: analisi e redazione di uno studio dei servizi di prossimità per la montagna, con riguardo agli uffici postali e agli obblighi di servizio pubblico (2014).

2002 – 2009

AVVOCATO

Praticante e avvocato, iscritto all'Ordine degli Avvocati di Lucca, con competenze in materia di diritto penale e diritto amministrativo.

2005 – 2012

RICERCATORE UNIVERSITARIO A CONTRATTO DI DIRITTO PUBBLICO

Assegnista di ricerca biennale in Diritto pubblico, con una ricerca sul tema: "**La democrazia partecipativa negli enti locali**" (Università di Firenze, coordinatore: prof. Umberto Allegretti).

Ricercatore nell'ambito di più progetti di ricerca, tra cui i più rilevanti sono:

- Formez, in materia di fonte normative regionali;
- SIMPLE, Provincia di Firenze, in materia di legge regionale sui SUAP;
- Università di Firenze, in materia di applicazione nei Comuni toscani della legge in materia di democrazia partecipativa, con riferimento a bilanci partecipativi e atti di governo del territorio)

Collaborazione in ricerca e didattica con le cattedre di Diritto pubblico generale, Diritto costituzionale e Diritto amministrativo, Dipartimento di Scienze giuridiche, Università di Firenze.

2009 – 2013

FUNZIONARIO DIRETTIVO

Assemblea legislativa della Regione Emilia-Romagna

Funzionario legale, responsabile del procedimento di definizione delle controversie tra operatori di telecomunicazioni e utenti, presso il CORECOM.

Comune di Bastia Umbra

Funzionario amministrativo contabile presso il servizio finanziario, con competenze in materia di controllo di gestione.

Attività di istruzione e formazione

- **Project Manager abilitato ISIPM** (Istituto Italiano di Project Manager), 42 ore di lezione. La formazione e l'abilitazione a seguito di esame sono incentrate sulla metodologia del Project Manager che consente un approccio integrato in ambito organizzativo e gestionale, con declinazione nell'ambito della pubblica amministrazione.
 - **Master di specializzazione in "Public Speaking e sviluppo delle capacità relazionali" (Il Sole 24 Ore Business School)**, 45 ore di lezione. Il corso mi ha consentito di acquisire competenze specifiche, in ambito lavorativo, sulla gestione delle relazioni, sulla negoziazione e sulla gestione dei conflitti.
 - **Corso di perfezionamento in "Dirigente apicale degli enti locali" (Università Bocconi)**, 120 ore. Il corso di perfezionamento è stato incentrato sui profili dell'organizzazione e della programmazione nei Comuni di maggiori dimensioni, con particolare riferimento all'analisi del contesto, alla programmazione, all'introduzione di nuovi metodi di lavoro, all'analisi degli effetti economici e di valore pubblico nella pianificazione degli appalti.
 - **Dottorato di ricerca in Diritto pubblico, urbanistico e dell'ambiente (Università di Firenze)**, 3 anni, votazione finale di "ottimo". Ho acquisito ampie e profonde competenze in materia di diritto amministrativo e diritto costituzionale, diritto urbanistico e diritto ambientale, attraverso lezioni, redazione di saggi scientifici e della tesi di dottorato.
 - **Corso di perfezionamento sulla "Disciplina dei contratti pubblici" (Università di Firenze)**, 30 ore. Il corso ha trattato i temi del codice dei contratti, in una chiave di semplificazione e miglioramento del processo di affidamento.
 - **Corso di formazione avanzata in "Urbanistica partecipata" (Università di Firenze)**, 96 ore. Ho acquisito competenze specifiche, teoriche e pratiche, in materia di progettazione ed attuazione di strumenti partecipativi negli strumenti di pianificazione territoriale.
 - **Seminario di Studi e ricerche parlamentari "Silvano Tosi" (Università di Firenze, Camera dei Deputati e Senato della Repubblica)**, 400 ore. Il corso, ad accesso limitato a seguito di selezione, mi ha consentito di sviluppare conoscenze sugli organi politici di governo, con riguardo al diritto costituzionale, diritto amministrativo, diritto parlamentare, scienza della politica, diritto regionale e degli enti locali.
 - **Laurea in Giurisprudenza**, V.O. (Università di Firenze), votazione 110/110 con lode, tesi in Diritto pubblico.
 - **Diploma di maturità classica** (Liceo Classico Machiavelli, Lucca).
-

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel CV ai sensi dell'art. 13 d. lgs. 30 giugno 2003 n. 196 - "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 - "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".