

Sintesi Professionale

Dal 1999 mi occupo di consulenza alle aziende relativamente alle tematiche ambientali finalizzata all'ottenimento di titoli autorizzativi e in ambito di organizzazione per lo sviluppo di progetti: di ottimizzazione dei processi operativi; di supporto alla digitalizzazione e all'implementazione di software gestionali; di implementazione di sistema di gestione aziendali per l'ottenimento della certificazione in ambito di qualità (ISO 9001), ambiente (ISO 14001 e Regolamento EMAS), salute e sicurezza (OHSAS 18001 e ISO 45001);

Dal 2005 sono Lead auditor su sistemi di gestione aziendali secondo le norme UNI EN ISO 9001; UNI EN ISO 14001; Reg. CE 1221/2009 EMAS III;

Dal 2013 sono Lead auditor ETS Emission Trading e FGAS

Dal 2016 svolgo attività come Technical Advisor Industria 4.0 per supportare le aziende nell'introduzione delle tecnologie abilitanti proposte dal modello Industria 4.0 e per la redazione di perizie tecniche giurate ai fini dell'iperammortamento.

Esperienze professionali

Socio e Technical Advisor Industry 4.0
2018

da Maggio

Polaris Engineering S.r.L. – Massa e Cozzile (PT)

- Consulenza strategica e tecnica alle imprese volta all'introduzione delle tecnologie abilitanti proposte dal modello Industria e impresa 4.0;
- Audit Industry 4.0;
- Redazione di perizie tecniche giurate ai sensi dell'art. 1, comma 11 della legge 11 dicembre 2016 n. 232 per aziende che hanno investito in beni strumentali, al fine di asseverare la sussistenza di tutte le caratteristiche tecniche tali per cui il bene strumentale si può definire bene funzionale alla trasformazione tecnologica e digitale delle imprese secondo il modello Industria 4.0 e quindi si può definire passibile di iper - ammortamento.

Associato e Responsabile Divisione "Organizzazione e Sistemi di gestione"

da Aprile 2013

Diapason Studio Associato – Pistoia

- Consulenza per lo sviluppo di progetti di miglioramento in ambito di organizzazione aziendale, process reengineering, digitalizzazione e implementazione di sistemi gestionali ERP, MERP, MES, CRM;
- Consulenza per la progettazione e l'implementazione di sistemi di gestione aziendali (qualità, ambiente, salute e sicurezza);
- Consulenza tecnica in materia ambientale per l'iter amministrativo finalizzato all'ottenimento delle autorizzazioni previste dalle normative ambientali vigenti (es. emissioni in atmosfera, scarichi idrici, gestione rifiuti, AIA);
- Consulenza tecnica in materia di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro;
- Docenze per corsi di formazione professionale in ambito di organizzazione aziendale, sistemi di gestione, ambiente, salute e sicurezza;
- Gestione delle relazioni con i clienti sia in fase commerciale (rilevazione delle esigenze del cliente, definizione del progetto e dell'offerta economica) che durante l'erogazione del servizio per quanto riguarda l'area di competenza;
- Gestione delle risorse coinvolte nei progetti relativi alla propria divisione;
- Sviluppo di nuovi prodotti e servizi da proporre alla clientela;
- Gestione delle relazioni con partner, istituzioni ed associazioni relativamente ai servizi della divisione "Organizzazione e Sistemi di gestione".

Principali progetti di consulenza

2018 – in corso: **Borse & Borse S.r.L.** – Produzione di piccola pelletteria – Campi Bisenzio (FI)

Consulenza per la progettazione e implementazione di un sistema di gestione qualità, salute e sicurezza;

Assistenza all'implementazione del software "Squadra" dedicato alla gestione delle risorse umane, delle risorse materiali e delle prescrizioni legali.

2017 – in corso: **Spival S.p.A.** – Progettazione e produzione di componenti per elettrodomestici in plastica – Larciano (PT)

Consulenza per la revisione del sistema di gestione qualità;

Consulenza per l'implementazione di un sistema di gestione integrato qualità, ambiente, salute e sicurezza.

2015 – in corso: **Gruppo Ecom – Vive**: Impianto di recupero olii esausti e rifiuti oleosi, trasporto di rifiuti pericolosi e non pericolosi, recupero oli esausti, bonifiche ambientali - Livorno

Assistenza e auditing per l'implementazione del sistema di gestione integrato qualità e ambiente.

2015 – 2017: **Sirio Sistemi Elettronici S.p.A.** - Progettazione e produzione di sistemi di automazione - Prato

Consulenza per l'implementazione di un sistema di gestione integrato ambiente, salute e sicurezza per gli stabilimenti di Prato.

2014 – 2015: **Barbagli S.r.L.** - Servizi per le utilities

Collaborazione con la software house Negentis S.r.L. per l'attività di analisi e process rengineering ai fini dello sviluppo di un sistema informativo per la gestione dei processi operativi e di supporto dell'azienda Barbagli

2014 – 2015: **Barsanti S.r.L.** – Produzione di macchine per la lavorazione del marmo – Massa

*Progettazione ed implementazione di un sistema di gestione per la qualità conforme alla norma ISO 9001;
Definizione delle specifiche per la preparazione di un sistema informatico a supporto del sistema di gestione, delle attività operative e dei processi principali.*

2014 – 2015: **Sanavir S.r.L.** – Erogazione di servizi di radio – diagnostica, analisi cliniche, esami cardiovascolari e visite specialistiche – Pistoia

Progettazione e implementazione di un sistema di gestione della sicurezza conforme alla norma OHSAS 18001:2007

2007 – 2015: **Copaim S.p.A.** – Produzione di gastronomia e pasta fresca – Albinia (GR)

*Progettazione ed implementazione di un sistema di gestione integrato qualità ed ambiente secondo le norme ISO 9001 ed ISO 14001 per l'ottenimento della certificazione da parte di un organismo accreditato;
Definizione ed assistenza nell'applicazione di un sistema per l'aggiornamento in merito alla normativa cogente ambientale e per la gestione delle prescrizioni legali che ricadono sugli stabilimenti del gruppo;
Incarico di svolgere audit periodici sull'applicazione del sistema di gestione integrato e sul rispetto delle prescrizioni ambientali applicabili per tutti gli stabilimenti del gruppo;
Diagnosi energetica agli stabilimenti di Albina (GR) e Massa e Cozzile (PT) ai sensi dell'art. 8 D.Lgs. 102/2014.*

2007 – 2013: **Fonderia Boccacci S.p.A.** – Fonderia di getti in ghisa – Piana Battolla (SP)

*Integrazione del sistema di gestione ambientale secondo la norma ISO 14001 con il sistema qualità esistente;
Incarico per svolgere audit periodici sull'applicazione del sistema di gestione integrato e sul rispetto delle prescrizioni ambientali applicabili.*

2008 – in corso: **Montalbano Industria Agroalimentare S.p.A.** – Produzione di sott'oli e sott'aceti – Lamporecchio (PT)

*Attività di responsabile del sistema qualità e sicurezza dell'azienda – consulente esterno;
Progettazione ed assistenza all'implementazione di un sistema di gestione della sicurezza nei luoghi di lavoro OHSAS 18001;
Attivazione di un sistema di controllo degli adempimenti in materia di sicurezza e dell'applicazione delle procedure attraverso la predisposizione di un sistema di aggiornamento normativo ed audit periodici.*

2011 – 2013: **La Collina Toscana S.r.L.** – Produzione di olii, aceti e aromi – Castel San Niccolò (AR)

Progettazione ed implementazione di un sistema di gestione ambientale sugli stabilimenti di Castel San Niccolò e Crotone per la registrazione EMAS dell'organizzazione

Lead Auditor sistemi di gestione

da Dicembre 2005

RINA Services S.p.A. – Genova

- Lead Auditor Sistemi di gestione per la qualità – ISO 9001;
- Lead Auditor Sistemi di gestione ambientale – ISO 14001 e EMAS;
- Lead Auditor Emission Trading Scheme (ETS) e Certificazione imprese FGAS.

Senior Consultant

da Febbraio 2000

EuroConsulting S.r.l. – Padova, Udine e Prato

- Consulenza per la progettazione e l'implementazione di sistemi di gestione aziendali (qualità, ambiente), e per progetti di "organizzazione aziendale"
- Docenze per corsi di formazione professionale in ambito di sistemi di gestione aziendali, salute e sicurezza nei luoghi di lavoro, organizzazione aziendale

Principali progetti di consulenza

2016 – in corso: **Litoterrazzi S.r.L.** – Stampa e confezione di prodotti editoriali – Firenze

Implementazione di un sistema di gestione per la qualità ISO 9001 per gli stabilimenti di Prato e Firenze

2014 – in corso: **Cofardis S.p.A.** – Azienda di distribuzione prodotti farmaceutici – Prato

Progettazione e implementazione di un sistema di gestione per la qualità ISO 9001

Assistenza nell'applicazione del sistema di gestione e auditing interno

2010 – 2016: **Progetto "Green Way" relativo alla certificazione ISO 9001, ISO 14001 e ISO 14064 per strutture del settore automotive (carrozzerie, officine, elettrauti, gommisti)** - Pistoia

Attività di project manager

Attività di formazione e gestione degli auditor interni del progetto "Green Way"

Consulenza alla direzione per:

- *Riorganizzazione e sviluppo del sistema di gestione integrato;*
- *Riorganizzazione dei processi operativi relativi all'attività di coordinamento del progetto;*
- *Assistenza allo sviluppo del software "Green Way" utilizzato da tutte le strutture per l'implementazione del sistema di gestione integrato;*
- *Assistenza alla definizione degli obiettivi di miglioramento sia relativi alla qualità che alle performances ambientali e relativi programmi di attuazione e sviluppo;*

Assistenza alla realizzazione del report di monitoraggio delle emissioni di CO₂ per la certificazione ISO 14064

2007 – 2011: **G & P Net S.p.A.** – Produzione di abbigliamento sportswear – Altopascio (LU)

Progetto di adeguamento organizzativo attraverso l'analisi dei processi aziendali per l'individuazione delle criticità, la ridefinizione della struttura organizzativa e la definizione delle procedure organizzative con particolare attenzione ai processi di sviluppo della collezione e industrializzazione del prodotto; ricerca, selezione e qualifica dei fornitori; gestione dei reclami e dei resi;

Assistenza al responsabile organizzativo ed al responsabile IT per il cambiamento del sistema informativo aziendale (fase software selection e fase di analisi dei processi e delle attività aziendali da parte della software house).

2008 – 2012: **Marcon S.r.L.** – Impianto di trattamento chimico – fisico di rifiuti speciali pericolosi e non - Maser (TV)

Progettazione ed implementazione di un sistema di gestione integrato qualità ed ambiente secondo le norme ISO 9001 ed ISO 14001 per l'ottenimento della certificazione da parte di un organismo accreditato.

Definizione ed assistenza nell'applicazione di un sistema per l'aggiornamento in merito alla normativa cogente ambientale e per la gestione delle prescrizioni legali.

Incarico di svolgere audit periodici sull'applicazione del sistema di gestione integrato e sulla conformità alla normativa ambientale applicabile.

2005 – 2008: **Kedrion S.p.A.** – Produzione di emoderivati – Castelvechio Pascoli (LU)

Progettazione ed implementazione di un sistema di gestione ambientale secondo la norma ISO 14001 ed il Reg. EMAS per lo stabilimento di Bolognana (LU);

Estensione del sistema di gestione ambientale allo stabilimento di Sant'Antimo (NA);

Assistenza alla funzione EHS per l'integrazione del sistema di gestione ambientale con un sistema di gestione della sicurezza nei luoghi di lavoro secondo lo standard BS OHSAS 18001

2006 – 2017: **Gruppo Giunti Editore** – Produzione di libri e riviste - Firenze

*Progetto di implementazione di un sistema di gestione per la qualità (ISO 9001) a tutte le società del gruppo;
Assistenza al Responsabile del sistema di gestione nelle attività di coordinamento, supervisione e audit del sistema.*

2004 – 2007: **A.E.R. Ambiente Energia e Risorse S.p.A.** – Servizi di raccolta, trasporto di rifiuti solidi urbani e speciali non pericolosi. Gestione stazioni ecologiche. Gestione di impianto di termodistruzione di rifiuti solidi urbani e speciali non pericolosi - La Rufina (FI)

*Progettazione ed implementazione di un sistema di gestione per la qualità ISO 9001
Progettazione ed implementazione di un sistema di gestione ambientale finalizzato alla registrazione EMAS*

2002 – 2004: **Ariete S.p.A.** – Produzione di elettrodomestici – Calenzano (PO)

Progetto di implementazione di un sistema di gestione per la qualità (ISO 9001) focalizzato sulla riorganizzazione del processo di progettazione e sviluppo dei prodotti e sulla riorganizzazione della funzione controllo qualità.

2001 – 2003: **S.A.L.T S.p.A.** – Società concessionaria autostrade – Viareggio (LU)

Progetto di revisione dei processi e delle attività svolte dalla centrale operativa; assistenza al responsabile qualità nella creazione del gruppo di lavoro, nell'analisi dei processi e nella definizione delle procedure operative

Formazione al gruppo di lavoro sui concetti dell'organizzazione aziendale e dei sistemi di gestione

Docenza

Docente in numerosi progetti di formazione finanziata e non in organizzazione di diversi settori manifatturieri e di servizi con riferimento alle seguenti tematiche:

- **Sistemi di gestione e certificazioni;**
- **Aspetti ambientali e normativa applicabile;**
- **Salute e sicurezza nei luoghi di lavoro e normativa applicabile;**
- **Organizzazione aziendale;**
- **Industria 4.0.**

Istruzione e formazione

Coordinatore per la sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione – Corso 120 ore - Ordine Ingegneri Provincia di Firenze - Firenze

Valutatori di sistemi di gestione per la qualità – Corso 40 ore - AICQ Centro Nord - Milano

La norma ISO14001:2004 – Corso 24 ore – EuroConsulting – Prato

Valutatori di sistemi di gestione della sicurezza – Corso 32 ore - RINA Training Factory - Genova

Il Green Marketing Territoriale - ALMA GRADUATE SCHOOL, UNIVERSITA' DI BOLOGNA - Bologna

La norma UNI CEI 16001:2009 e la sua applicabilità per un sistema di gestione dell'energia - RINA Training Factory - Prato

Corso di formazione per docenti/formatori – EuroConsulting - Prato

Management dei servizi ambientali – Luiss Management - Roma

Organizzazione delle problematiche ambientali nell'impresa – SDA Bocconi - Milano

Laurea in Ingegneria Chimica – Università degli Studi di Bologna - Bologna

Diploma di maturità scientifica – Liceo scientifico "Amedeo di Savoia Duca d'Aosta" – Pistoia

Qualifiche

Iscrizione Ordine Ingegneri Provincia di Pistoia n. 586

Iscrizione Registro AICQ – SICEV per Valutatori Sistemi di Gestione Qualità n. 522

Iscrizione Registro AICQ – SICEV per Valutatori Sistemi di Gestione Ambientale n. 43

Capacità e competenze personali

Buona conoscenza di Inglese e Francese

Capacità di lavorare in gruppo e di svolgere l'attività di responsabile / coordinatore di progetti

Buona conoscenza delle tecniche di comunicazione in ambito di formazione

Buona conoscenza dei sistemi informativi per la gestione aziendale (ERP, MRP, MES, PLM)

Buona conoscenza degli applicativi Microsoft e del pacchetto Office

Pistoia, 28/02/2019

Alessandro Cenerini